



Leroux & Lotz Technologies

19 mars 2013

ORT – Transports exceptionnels : une expérience industrielle



LEROUX & LOTZ TECHNOLOGIES

- Société du groupe ALTAWEST
 - 1200 personnes / CA 250M€

- Pôle Thermique :
 - Ilots chaudières de 1 à 100 MW
 - Biomasse, Waste to Energy

- Pôle Industrie :
 - Mise en Unités Modulaires de process
 - Marché Lubrifiants et graisse
 - Machines Spéciales de grandes dimensions
 - Marché Oil & Gas,
 - Marché Nucléaire

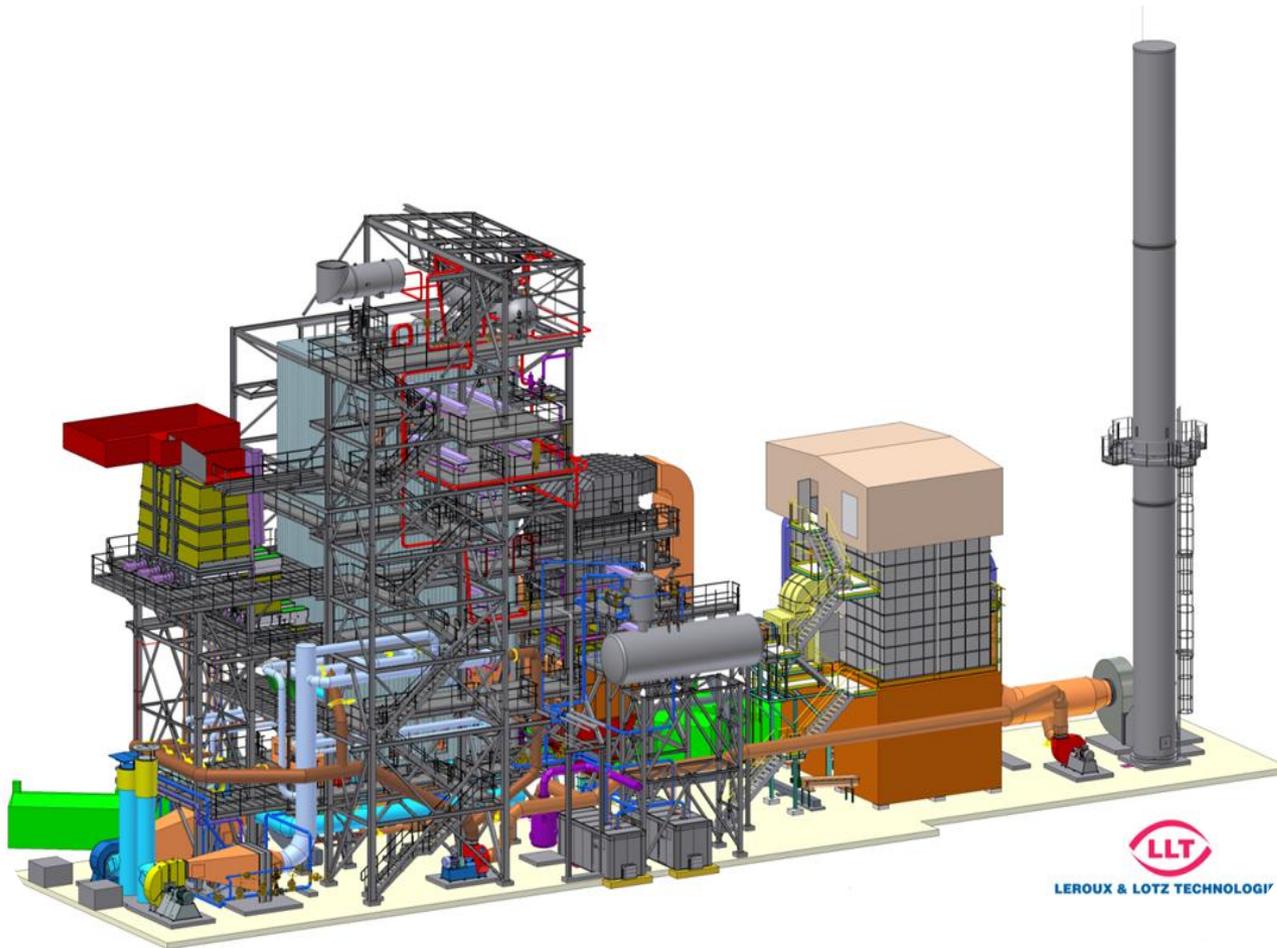
- Société 180 personnes – CA : 43 M€
 - Basée à Nantes et Grenoble
 - Filiale en Pologne : Eurobiomass Polska



Thermal Division : boilers from 1 to 100 MW



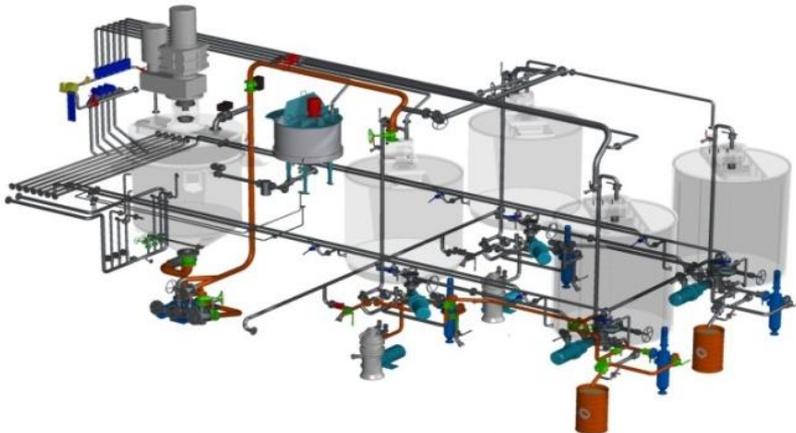
LEROUX & LOTZ
Groupe Altwest A^y



Industrial Division : Modular units



Grease Modular Units



Lubricant Modular Units



Slops and other process

Industrial Division : Special Machines



Handling & testing machines



Subsea applications



Ombilicals production machines

l'énergie imaginative



Nuclear plants & on-site services



TRANSPORTS EXCEPTIONNELS UNE EXPÉRIENCE INDUSTRIELLE

- **Aspect Projet :**
 - chaque projet est unique, la récurrence est minime, l'effet « série » inexistant.
 - le projet impose des contraintes de délai, de coûts, de performances

- **Les risques du contrat :**
 - Nos clients exigent des résultats, pas des moyens.
 - Gestion de nombreuses interfaces dont interfaces client.
 - Montant de pénalités important (>10 000 EUR/j) + coûts directs sur les chantiers

- **Nos marchés :**
 - 50% d'export direct & indirect
 - Concurrence globalisée (France / Europe / Monde)
 - Niveaux de marge réduits : pas le droit à l'erreur.



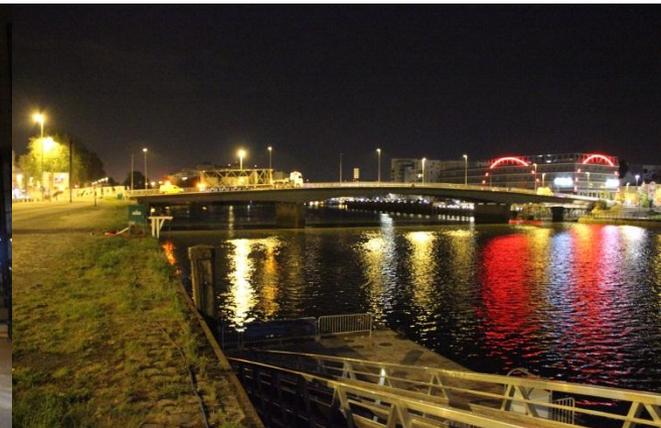
Typologies de transport chez LLT (1/3)

- **Standard et « petit exceptionnel »**

- Taxi-colis, messagerie, affrètement camion complet
- Exceptionnel catégories 1 & 2
- → Pas de problèmes, travail en direct avec des transporteurs. Maîtrise des délais, préavis réduits, coûts limités

- **« Exceptionnel »**

- Pièces jusqu'à 4,5m en largeur / 4m en hauteur / 20m de long / 60 tonnes
- → Pas de difficultés majeures, bonne visibilité sur les prix. Maîtrise des délais de transport généralement OK.



Typologies de transport chez LLT (2/3)

■ « Gros exceptionnel »

- Pièces >4,5m ~5,5m en largeur / >4m ~5m en hauteur / >60 tonnes / <120tonnes
- → Prix difficilement maîtrisables
 - Escortes privées / police,
 - études,
 - immobilisations,
 - coupures tram, EDF, France Telecom...
- → Délais incertains :
 - obligation d'effectuer certains parcours de nuit,
 - Itinéraires pressentis finalement non autorisés
 - interdictions de circulation à certaines périodes...
- → Aucune visibilité sur les autorisations : souvent l'autorisation n'est toujours pas signée 48h avant le départ.
- → Coordination chantier importante :
 - grues >500t impossible à annuler et difficilement reportables
 - autres corps de métiers à coordonner)



Typologies de transport chez LLT (2/3)



Typologies de transport chez LLT (2/3)



Typologies de transport chez LLT (3/3)

- « Ultra exceptionnel »
 - Pièces >6m en largeur / >5m en hauteur / >120 tonnes
 - Au-delà des limites (économiques) de la route
 - Le fluvio-maritime comme solution ?
 - Antiquité : le fleuve frontière (technique)
 - Civilisation : le fleuve voie de communication (économique)
 - Aujourd'hui : le fleuve frontière (économique)
 - LLT → St Nazaire (€) = France → Brésil (€)
 - Discussions en cours entre industriels + Port de Nantes + Nantes Métropole



Nos attentes d'industriel

■ Visibilité

- Itinéraire défini et sanctuarisé pour « sortir de Nantes » pour les plus grosses pièces jusqu'à rattraper un itinéraire « Super E »
- Visibilité sur l'avancement du traitement des dossiers :
 - Nous n'avons jamais eu à nous plaindre du zèle des équipes de la DDTM... mais nous n'avons jamais eu d'autorisation avec plus d'une semaine d'anticipation.
 - Les points de blocage apparaissent souvent durant les 15 derniers jours : en période estivale cela peut devenir un réel problème.

■ Centralisation

- La décentralisation actuelle est excessive : combien d'avis faut-il recueillir pour parcourir 1000 km...
 - ... en France ?
 - ... en Belgique ?
 - ... en Allemagne ?

■ Accompagnement des PME

- Comment pouvons-nous mieux préparer nos dossiers ?
- Point de contact pour répondre à nos questions.



Conclusions

- Le succès est une affaire d'équipe

+ de 50 intervenants (commissionnaire, transporteur routier, transporteur maritime, levageur, coupure ligne haute tension, élagage, aménagements de voirie, Nantes, Nantes Métropole, DDTM, Grand Port Maritime Nantes-St Nazaire, Bureaux d'études, équipes LLT...) ont mis leur énergie au service du succès de la logistique de la Tour de Chargement (juin 2012)

Merci !



Merci pour votre attention.

www.lltcom.com