



# **Projet Logistique 4.0 Durable** **Au service de la décarbonation** **des activités logistiques**

**Le transport avance, les  
logisticiens doivent suivre!**

LOGISTICIEN D'EXPÉRIENCE  
ET PARTENAIRE ENGAGÉ  
AU SERVICE DES INDUSTRIELS

**IDEA**



Océane Responsable  
d'Exploitation d'une  
plateforme IDEA

« Stratégie d'accélération Digitalisation et  
décarbonation des mobilités »  
- Appel A Projet National -



IDEA: « Développer au niveau des opérations la  
maîtrise les enjeux de productivité (€) **ET** de  
performance environnementale (TegCO2) ».

# Transport # Logistique # Emballage

# Parlons d'Océane Responsable d'Exploitation

... Et de Fabien son client

## Aujourd'hui



**« Garantir la performance  
opérationnelle des flux industriels »**

## Sa mission

- Assurer la sécurité des hommes
- Servir son client
- Animer un plan d'amélioration continue
- Appuyer le plan de transformation de son client

**Dans un environnement industriel... complexe**

Pour garantir une **productivité annuelle**

# Opérateurs # moyens  
# IT & DATA # Projets

# Ordonnancement  
# Appro # Urgences

# Océane & Fabien

Doivent aller plus loin...

## Demain



« **Garantir l'efficacité opérationnelle  
ET environnementale des flux  
industriels** »

# Bilan Carbone  
# Organisation de flux

# Réglementaire  
# Trajectoire RSE

## Sa mission...complémentaire

- Maîtriser l'impact environnemental de son activité
- Prendre des initiatives à impact
- Co-construire un plan d'amélioration des impacts

Pour piloter **une trajectoire de baisse de ses impacts**

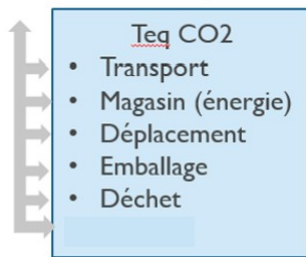
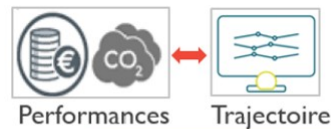


## Constats en 2022

**Nous ne maîtrisons pas suffisamment ce qui fait notre impact carbone et celui de notre client pour prendre les bonnes décisions !**

- Répartition des postes exprimés en TeqCO2
- Les leviers propres à IDEA
- Les leviers à travailler AVEC nos clients et leur Supply Chain (fournisseurs/clients)
- L'impact des fluctuations d'activité sur ces impacts
- Les trajectoires € et TeqCO2 à maîtriser sur la durée.
- Plan d'amélioration TeqCO2 dans nos réponses à Appel d'Offre

**Un principe clé**  
**« c'est celui qui fait qui sait! »**

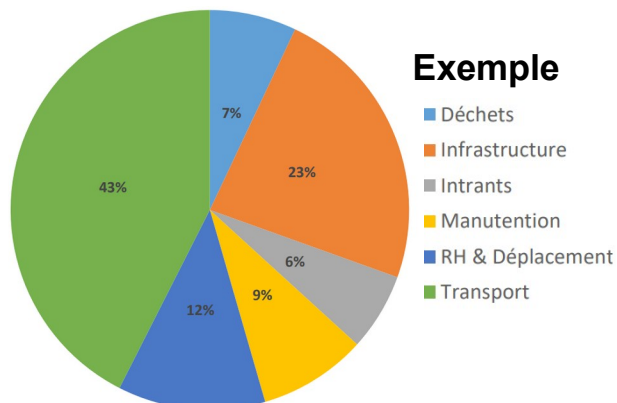


# Ce que nous avons fait depuis

## MESURE DE L'EXISTANT : Maitrise des impacts carbone par site

- ⇒ Outil Saving CO2 sur 52% des sites en mai 2024
- ⇒ Cible 100% fin 2024

Objectif: commencer par les postes les plus lourds



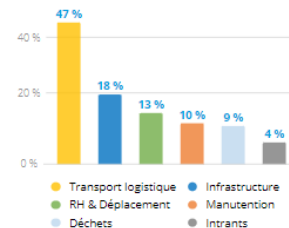
Nom : 2023-11-NCH-Naval Armement  
 BU : MULTI INDUSTRIE OUEST  
 Centre organisationnel : NAVAL ARMEMENT  
 Année de référence : 2022

Total empreinte CO<sub>2</sub> de  
 votre prestation  
**899,1 t**

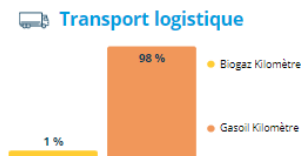
### Résultats par poste

| Postes               | Résultats               |
|----------------------|-------------------------|
| Infrastructure       | 163 t CO <sub>2</sub> e |
| Manutention          | 86 t CO <sub>2</sub> e  |
| RH & Déplacement     | 113 t CO <sub>2</sub> e |
| Transport logistique | 421 t CO <sub>2</sub> e |
| Intrants             | 36 t CO <sub>2</sub> e  |
| Déchets              | 80 t CO <sub>2</sub> e  |

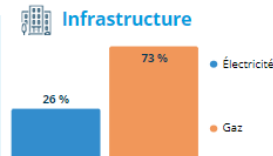
### Répartition par poste



### Focus sur vos 2 plus importants postes d'émission de CO2



Savez-vous que le bioGNC émet 80% de CO<sub>2</sub> de moins que le Diesel.  
 Pensez à faire une étude de faisabilité !



Vous utilisez du gaz pour vous chauffer ? Si vous consommez du gaz vert plutôt que du gaz naturel, vos émissions de CO<sub>2</sub> sur le poste "Gaz" seront réduites de 90%.

## Ce que nous faisons

**TRANSPORT :** caractériser l'efficacité transport des fournisseurs

- ⇒ Taux de remplissage (méthode et mesures terrain)
- ⇒ Objectif: proposer au client d'autres organisation transport

**EMBALLAGE:** caractériser l'efficacité des emballages

- ⇒ Gerbabilité, compacité, temps d'ouverture (méthode et mesures terrain)
- ⇒ Objectif: proposer au client d'autres emballages/conditionnements

**DECHETS:** caractériser les volumes de déchets générés par filière

- ⇒ € et Teq CO2 par filière (DIB, Carton, plastique, produits dangereux...)
- ⇒ Objectif: éliminer à la source les déchets, limiter les déchets en ligne et créer des filières de recyclage/réutilisation (cf. Indret)



# Ce que nous faisons

## MOYENS : caractériser l'efficacité de nos engins

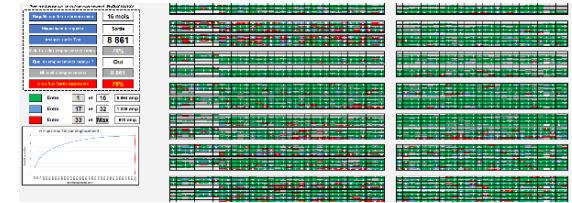
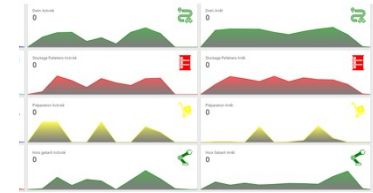
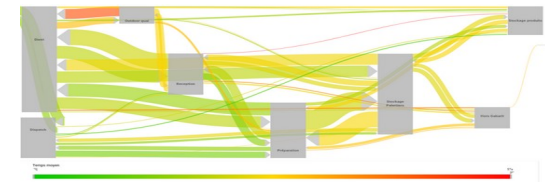
- ⇒ Taux d'engagement et rationalisation de parc (IoT)
- ⇒ Objectif: mutualiser et diminuer nos besoins en engins

## MAGASINS : caractériser l'efficacité du magasinage

- ⇒ Taux d'engagement et densification des surfaces de stockages
- ⇒ Objectif: Diminuer le nombre d'entrepôts mobilisés pour un seul client

## ENERGIES BATIMENTS : caractériser l'efficacité énergétique des bâtiments

- ⇒ Télétransmissions et alertes sur les consommations gaz et électricité
- ⇒ Objectif: Passer en contrat vert, et préparer les projets d'auto-consommation



## Ce que nous faisons

**DEPLACEMENTS : domicile travail des collaborateurs**

- ⇒ promouvoir le co-voiturage et transports décarbonnés
- ⇒ Objectif: diminuer l'impact TeqCO2 (et €)



## Prochaines étapes

1. Automatiser les traitements de données qui peuvent l'être
2. Commencer par les TOP 10 des flux les plus intéressant à travailler avec nos clients et leurs fournisseurs
3. Attaquer la modélisation pour maîtriser nos trajectoires en fonction de l'activité client.
4. Mener à bien des projets clés:  
 ⇒ **Exemple: Milk Run Transport** auprès de fournisseurs d'un de nos clients
5. Anticiper les futurs raisonnements de nos clients qui feront de l'enjeu en TeqCO2 un enjeu économique:  
 ⇒ **Exemple: 300 €/TeqCO2 économisés**

# Projet Logistique 4.0 Durable

## CONCLUSION



*Une méthode et un environnement de pilotage de la performance opérationnelle & environnementale des flux industriels appuyés par du traitement automatisé de la **DATA**.*

**Engager la baisse de nos impacts doit être une opportunité avant que cela devienne une obligation.**

**Nos métiers changent...  
... et ça va être passionnant!**

**MERCI POUR VOTRE ATTENTION**

**LOGISTICIEN D'EXPÉRIENCE  
ET PARTENAIRE ENGAGÉ  
AU SERVICE DES INDUSTRIELS**

**iDĒA**