

SNCF LOGISTICS

UN ACTEUR MULTIMODAL AU CŒUR DES PORTS FRANÇAIS

Philippe BRASSELET
Délégué Territorial Atlantique et Sud - SNCF Logistics

ORT PDLL – Mardi de l'ORT
Nantes, le 23 Mai 2017



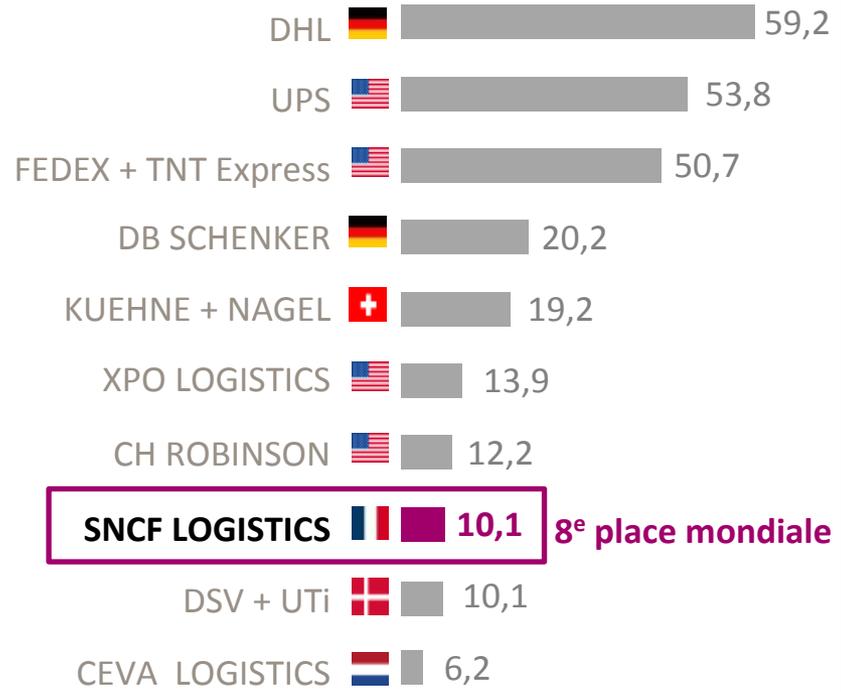
- **SNCF LOGISTICS**

QUELQUES CHIFFRES POUR COMMENCER

QUELQUES CHIFFRES POUR COMMENCER...

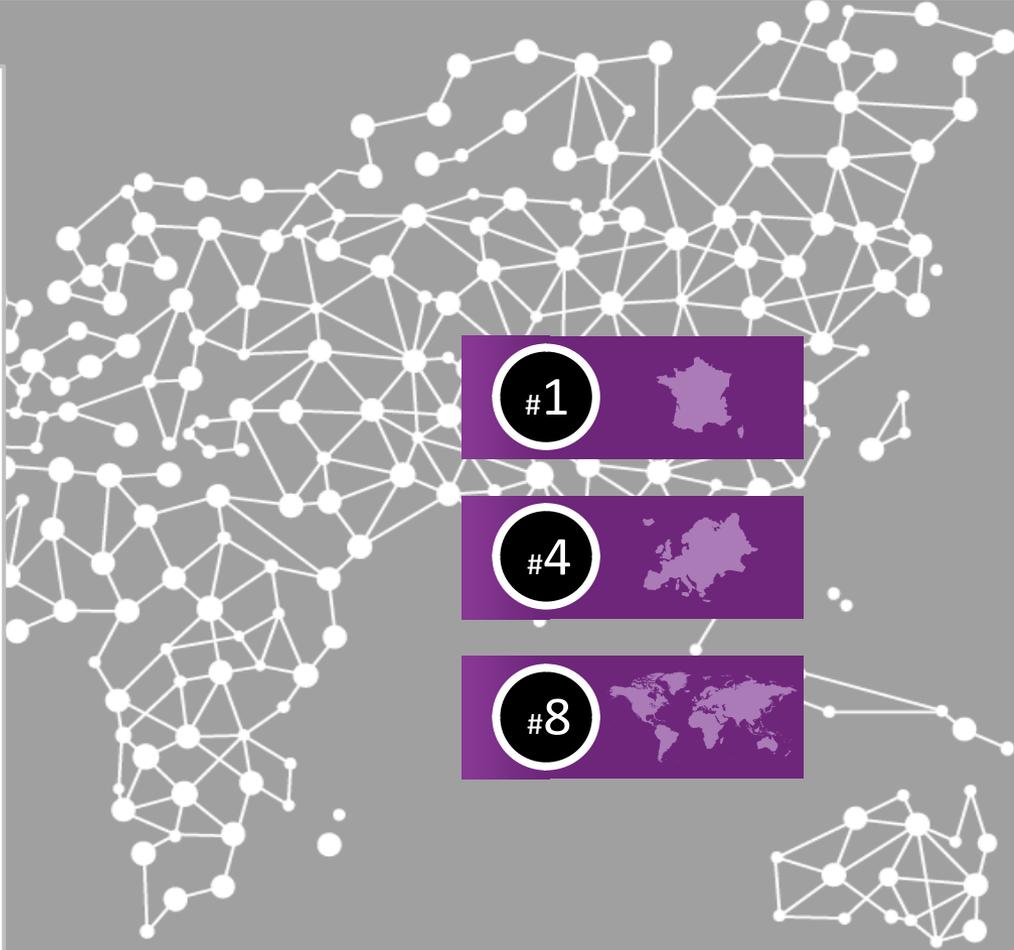
SNCF Logistics: Un acteur clé en Europe

Top 10 des acteurs mondiaux



8^e place mondiale

Chiffre d'affaires en Mds d'euros



QUELQUES CHIFFRES POUR COMMENCER ...

SNCF Logistics aujourd'hui

- Distribution & Express
- Road Transport
- Freight Forwarding
- Logistique contractuelle
- Supply chain optimization



8,0 Mds €



39 500

- Transport ferroviaire et multimodal de marchandises
- Entreprises ferroviaires
- Commissionnaire de transport ferroviaire
- Opérateurs de transport combiné



1,6 Md €

9 400

- Gestion d'actifs roulants ferroviaires
- Gestion d'actifs de conteneurs



0,5 Md €

700

Logistique multimodal de véhicules finis



0,3 Md €

1900



10,1 Mds€



51 500

Intégrant les effectifs du siège
Sources : SNCF Logistics

QUELQUES CHIFFRES POUR COMMENCER...

SNCF Logistics: Une présence dans 120 pays (1/2)



FRANCE
4 580 M€ de CA
26 400 collaborateurs



ASIE PACIFIQUE
922 M€ de CA
3 550 collaborateurs



EUROPE (hors France)
2 482 M€ de CA
8 550 collaborateurs



**AFRIQUE
MOYEN-ORIENT**
134 M€ de CA
850 collaborateurs



AMERIQUES
2 014 M€ de CA
12 150 collaborateurs

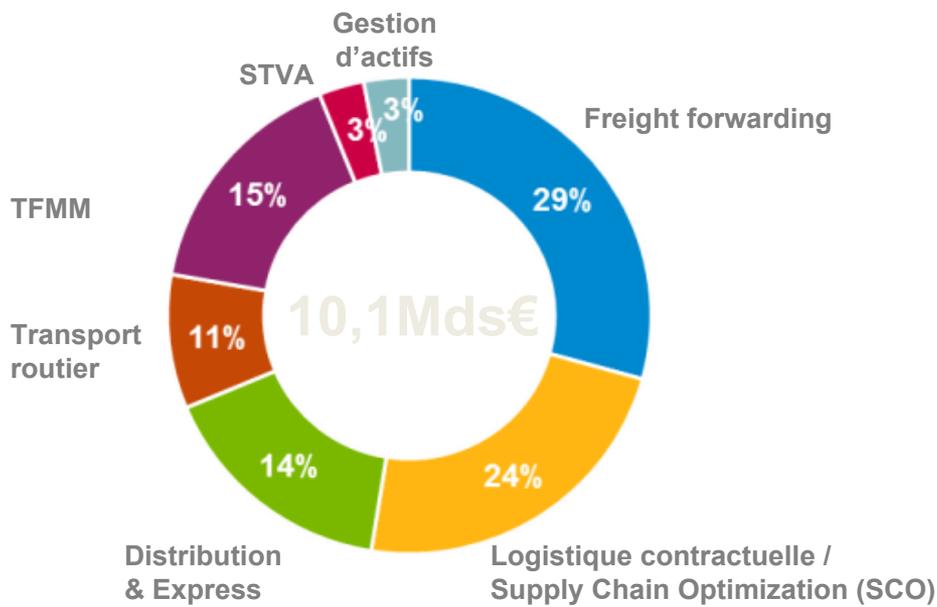
QUELQUES CHIFFRES POUR COMMENCER...

SNCF Logistics

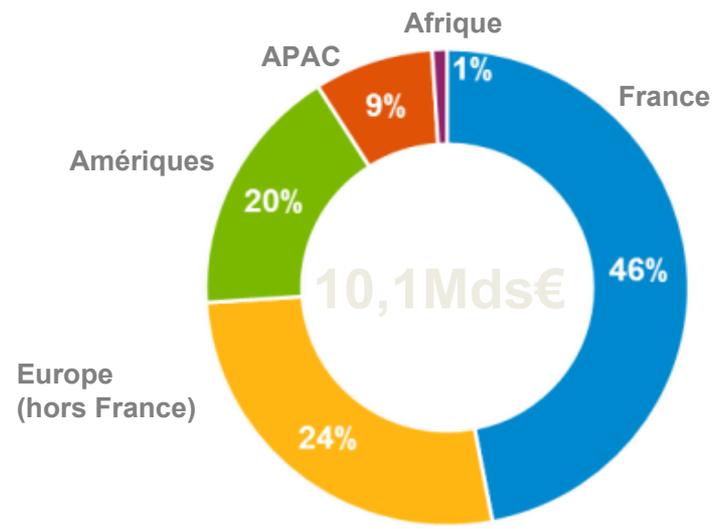
Une présence dans 120 pays (2/2)

Chiffre d'affaires est. 2016 (*)

Par métiers



Par répartition géographique



(*) après intégration OHL

- **2. LES PORTS, INTERFACE STRATEGIQUE ENTRE SNCF LOGISTICS ET LES CHARGEURS**

L'ADN d'un transporteur multimodal, grâce à 4 pôles opérationnels

- 1 **GEODIS:** gestion et optimisation de la chaîne logistique.
- 2 **TFMM:** transport ferroviaire et multimodal de marchandises.
- 3 **Ermewa Group:** gestion et location d'actifs ferroviaires.
- 4 **STVA:** logistique multimodale pour véhicules finis, neufs et d'occasion.



Une offre globale couvrant l'ensemble des modes de transport et des métiers de la logistique

Solutions porte-à-porte sur mesure

Développement du report modal

Activités de SNCF Logistics liées aux grands ports français



- Activités de Freight Forwarding et de manière plus indirecte les activités de Logistique Contractuelle



- Activités de fret ferroviaire en provenance et à destination des ports



- Opérateurs de combiné maritime et autoroutes ferroviaires



- Logistique automobile import/ export

Flux de Fret SNCF au départ et à l'arrivée des principaux ports

	Tonnages (en kt) 2014	Tonnages (en kt) 2015	Poids dans le total 2015
1) Port de Dunkerque	5 582	5 583	45%
2) Port de Marseille	1 499	1 561	13%
3) Port du Havre/Rouen	1 297	1 515	12%
4) Port La Rochelle	1 024	1 187	10%
5) Port de Nantes	1 146	944	8%
Autres ports	1 638	1 606	13%
Total (Données non corrigées)	12 187	12 395	
Total (Données corrigées⁽¹⁾)	9 749	9 916	
Total Tonnage déclaré Fret SNCF	49 964	50 322	
Poids des ports/total tonnage (Données Corrigées)	19,5%	19,7%	

(1) Données corrigées : ajustement de 20% aux données brutes obtenues (impossible d'isoler les trafics uniquement portuaires, éléments disponibles uniquement sur des zones géographiques et ne garantissant pas le transit par ledit port – en amont ou aval – d'un trafic dans une zone portuaire)

Sources : Fret SNCF

- **3. LE SOUTIEN A LA DYNAMIQUE DES PORTS**

FACILITER L'ARRIVÉE DES CLIENTS DANS LES PORTS FRANÇAIS

- Etre attractifs en terme de coûts, de délais , de performance
- Optimiser les outils logistiques sur les ports mais également chez les chargeurs pour être un maillon performant de la chaine de transport multi modale du client
- Veiller entre ports sur une même façade ou un même axe fluvio-maritime, à une cohérence des marchés et/ou des investissements
- S'inscrire dans une dynamique d'appui à l'offres de transport et de logistique
- Consolider au niveau des ports des relations clients/fournisseurs avec ses partenaires



AIDER À ÉLARGIR L'HINTERLAND DES PORTS FRANÇAIS AVEC UN TRANSPORT FERROVIAIRE DE MARCHANDISES PLUS PERFORMANT

- Assurer une interface efficace et performante entre le RFN et les différents RFP
- Intégrer une vision globale de qualité des infrastructures et des outils sur *l'hinterland* portuaire → en cohérence avec les flux/usages
- Faire sauter les différents verrous sur le RFN (Serqueux- Gisors/Contournement Lyon...)

APPORTER UNE OFFRE LOGISTIQUE DIVERSIFIEE ET ADAPTEE A CHACUNE DES DEMANDES

- Veiller à l'**équilibre entre les modes de transport** (péages) et à la préservation de la dynamique de report modal (aide à la pince)
- Poursuivre un **travail collaboratif** entre les différents acteurs d'une place portuaire pour **réorienter le report modal**
- Assurer une maîtrise continue de la qualité de services sur les ports qui est un des maillons de la chaîne logistique des grands clients
- Assurer ou veiller à la **préservation des lignes capillaires essentielles**



- **MERCI POUR VOTRE ATTENTION**

SNCF Logistics

Délégué Territorial Atlantique & Sud

Philippe BRASSELET

Tél: 06.25.07.17.09

Mail: philippe.brasselet@sncf.fr